

# 管理監督者基礎コース（2日コース） 2020年9月3日・10月8日開催

～自分と組織の目標を達成し続ける管理職となるために～

- 職場の状況と当事者の個性に合わせたリーダーシップスタイルを明らかにします。
- マネジメントとは、何を、どのようにマネジメントするのかを学習し、職場で実践できるよう落とし込みを行います。
- 部下育成では、成長理論を応用して対話や面談でどのように関わればよいかトレーニングを通じて実力の向上を目指します。

## プログラム(1回目) 10:00～17:00（昼休み1時間）

### 1. 私たちに期待される役割

- (1) 管理職の「役割」とは何か  
～その本質について深く考える～
- (2) 現在の役割の認識と問題意識

### 2. リーダーシップを発揮する

- (1) 「リーダーシップ」の本質とは何か
- (2) セルフリーダーシップ
- (3) 他者へのリーダーシップ
  - ① 模範となる言動力
  - ② 部下からのアンケートフィードバック I

### 3. 職場づくり

- (1) 職場づくりの考え方 ～PとMの両軸～
- (2) 職場の問題点の抽出と巻き込み
- (3) 組織の風土づくりとは
- (4) 職場の風土分析と実践の検討

### 4. 実践計画

## プログラム(2回目) 10:00～17:00（昼休み1時間）

### 1. 実践の振り返りと現状の明確化

- (1) 自己評価と客観評価
- (2) 自分と組織の問題点の明確化

### 2. 管理職としての能力トレーニング

- (1) 管理職に求められるコンセプチュアルスキルとは
- (2) 情報を知恵に昇華させるためのトレーニング

### 3. マネジメントのポイント

- (1) マネジメントとは何をどのようにマネジメントすることなのか
- (2) マネジメントシートを活用した「P」づくり
- (3) マネジメント 3段階のポイント
- (4) 部下からのアンケートフィードバック II

### 4. 部下育成の理論とスキル

- (1) 部下育成の理論
  - ① 部下の成長とは何を成長させることなのか
  - ② 育成の落とし穴
- (2) 相互理解
- (3) 育成のスキルとトレーニング

### 5. 実践計画

【講師】(公財)日本生産性本部 コンサルタント 栗林 裕也 氏

人材開発コンサルタント/キャリアコンサルタント養成講座講師(国家資格)

白百合女子大学非常勤講師/新潟県キャリアセンター顧問



【会場】白山ビル 7F 会議室（新潟市役所近く）〒951-8131 新潟市中央区白山浦1-614

【参加費】会員 24,200円/ 一般 29,900円（消費税、資料代、ランチ代込み）

☆2日間の料金設定となっております。

☆同一コースに3名以上参加される場合は1名につき1,000円、5名以上参加される場合は1,500円の割引をいたします。

2020年9月3日・10月8日「管理監督者基礎コース」参加申込書

会員	一般	業種:	
組織名			所在地 〒
参加者	所属・役職	氏名	
	所属・役職	氏名	
連絡担当者	所属・役職・氏名	TEL	FAX

\*申し込みによりご提供いただいた個人情報は、本セミナーの実施に必要な範囲で使用します。また、当本部の各諸活動の案内、サービスの提供に利用させていただきます。

必要事項をご記入の上 FAX 025-290-7821 又は [info@n-seisanseihonbu.com](mailto:info@n-seisanseihonbu.com) にお送りください。

その他お問合せ先 TEL 025-290-7127

ホームページ QR コード

